

Vous grimpez, je vous assure.

Thomas Marshall

**FORMATION ET SUPERVISION
EN GOUVERNANCE
PARTICIPATIVE**



BIENVENUE !

Vous êtes cadre, dirigeant-e, fondateur ou fondatrice d'une association, d'une PME, d'une structure de l'économie sociale et solidaire...

Vos valeurs

Vous voulez encourager la liberté et la responsabilité au service d'un projet commun.

Vous croyez dans le potentiel des personnes à coopérer, à développer leur intelligence collective.

Vous voulez rendre votre organisation actrice :

- du bien-être de ses membres,
- et d'une évolution positive de la société.

Votre recherche

- Sortir des chemins balisés du management...
- Tracer une nouvelle voie pour mieux agir ensemble...



Vos besoins

Vous voulez :

- prendre soin de vous et votre organisation,
- apprendre à votre rythme,
- expérimenter avec assurance.

POURQUOI UNE GOUVERNANCE PARTICIPATIVE ?

Un objectif plus exigeant mais plus pérenne pour l'organisation.



Avec un management participatif...

Les structures collectives ne changent pas : en tant que manager, vous décidez d'adopter au quotidien des pratiques plus collaboratives, plus à l'écoute de votre équipe, pour autant vous gardez **le pouvoir de décider seul pour l'équipe**. Par ailleurs, vous n'avez pas formellement de pouvoir sur les décisions du niveau n+1. Tout repose sur les **qualités individuelles**. Si vous changez de poste, les résultats du travail avec votre équipe risquent d'être tout simplement ignorés par votre successeur...

Avec une gouvernance participative...

Il s'agit de **changer les règles** du fonctionnement collectif. Il s'agit d'un changement **plus en profondeur**, dans la durée, et in fine qui s'appuiera sur les statuts de l'organisation. En tant que manager, vous gardez un rôle crucial pour la bonne marche de l'organisation, contrairement aux idées reçues. Et votre rôle change car vous partagez les décisions importantes de façon équitable avec les personnes concernées. Et vous aurez aussi votre mot à dire dans les décisions qui vous concernent au niveau n+1 ! La **participation aux décisions** devient donc **un droit de tous**.

Ce qui compte le plus, c'est la clarté de vos intentions !

ALLONS-Y ENSEMBLE !

Ce qui m'anime

Je suis **curieux**, j'aime **écouter** et **inspirer**.

Je suis humble par rapport à **la complexité du réel**.

J'ai une conscience aiguë des **défis sociaux et environnementaux** à relever.

Je suis convaincu de l'importance de **construire de nouvelles structures d'organisation, efficaces, respectueuses des limites, et ouvertes à la diversité des points de vue**.

Je veux jouer un rôle de **passeur** et de **facilitateur des transformations humaines**.

J'ai confiance que c'est possible

parce que je l'ai vécu moi-même en tant que **co-fondateur et dirigeant pendant 7 ans d'une école alternative, gérée avec une gouvernance sociocratique**.



Ce que je vous propose

<i>Pour découvrir ou approfondir de nouvelles pratiques</i>	des stages de formation , en groupes inter- ou intra-organisation
<i>Pour recevoir du soutien dans vos expériences</i>	<ul style="list-style-type: none">• séances de supervision individuelle• conception et écriture de documents



En savoir plus :

Mon regard sur la **gouvernance participative**

LES FORMATIONS

En ligne

The Sociocracy Consulting Group

Une formation en ligne :
six sessions

**Les fondamentaux
de la
sociocratie**



avec Thomas Marshall & Francine Proulx-Kenzle

En salle



Formation certifiante AD'INROC : développer les intelligences relationnelle, organisationnelle, collective (10 jours – Metz, Montpellier)

Stage approfondissement (2 jours)

Expérimenter un fonctionnement évolutif et inclusif en équipe, travailler avec les résistances, évaluer les résultats, grâce à la méthode sociocratique de gouvernance

Stage perfectionnement (3 jours)

Le design sociocratique au service de l'auto-organisation



Des formations sur mesure

En fonction des **besoins spécifiques** de votre organisation ou du secteur professionnel pour lequel vous intervenez, je peux créer des formations adaptées, d'une durée variable, dans un objectif de **découverte** ou encore d'**approfondissement** d'une pratique collective existante.

Exemple de formations réalisées :

- Pour des animateurs agricoles du réseau CIVAM : *Accompagner les groupes d'agriculteurs à prendre des décisions collectives, robustes et efficaces* (2 jours, à la demande de FAB'LIM)
- Pour une agence régionale du développement durable : *Et si nous pouvions nous auto-organiser pour mieux travailler ensemble au service du bien commun ?* (2 jours)

LA SUPERVISION INDIVIDUELLE

Un accompagnement flexible, dans la durée

La supervision a lieu lors d'entretiens en visioconférence, et en complément éventuel, via des commentaires par mël à propos de vos documents.

Dans le cadre d'une **relation de confiance centrée sur vos besoins**, la supervision vous permet :

- d'être accompagné-e de façon régulière dans **vos découvertes et votre intégration pratique** des outils de gouvernance participative au sein de votre organisation, et ainsi d'**entretenir votre motivation** à avancer, malgré les difficultés ;
- de **recevoir du soutien** à la demande lorsque vous faites face à une situation complexe et que vous avez besoin de retrouver plus de clarté et de sérénité. C'est aussi dans les **moments de crise** qu'on peut apprendre beaucoup...

La
supervision,
pourquoi,
comment ?



MON PARCOURS

Entre apprentissages et sociocratie

Recherche en sciences de la communication : en 2012, Doctorat pour ma thèse intitulée *La fabrication des artisans – Socialisation et processus de médiation dans l'apprentissage de la menuiserie*. Toutes mes publications [ici](#).

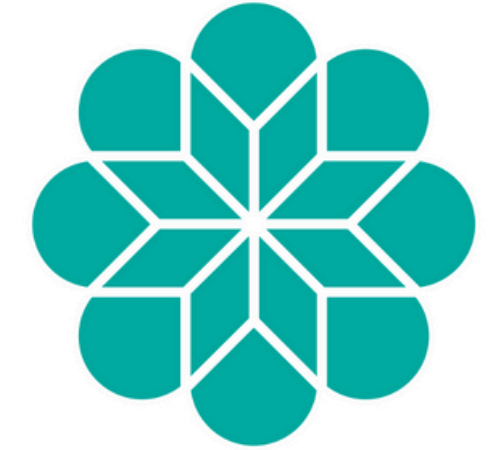
Sociocratie : Suite à un cursus d'approfondissement, agréé en 2011 comme facilitateur par le Centre Mondial de Sociocratie. Engagement dans le cercle de direction du Centre Français de Sociocratie. [Agrément formateur](#) du CFS en 2022.

Développement de projets et direction :

- De 2013 à 2020, impliqué dans la création et la gestion d'une association fonctionnant avec une gouvernance sociocratique : **La Croisée des Chemins** à Dijon, **école alternative et centre de formation**. Un terrain d'apprentissage incomparable, avec l'appui précieux d'une supervision par Pierre Tavernier.
- Choisi par mes pairs pour coordonner la création du **dispositif d'agrément** du Centre Français de Sociocratie.

Supervision individuelle : J'accompagne des personnes dans leur apprentissage 'terrain' de la sociocratie ; dans un rôle de direction ; dans la création de leur projet ; dans le travail de formateur ou consultant en sociocratie.

Collaborations : Avec Fleur Mathet, introduction en France de la démarche **Prosocial**, création du projet [Culture de Coopération](#)...



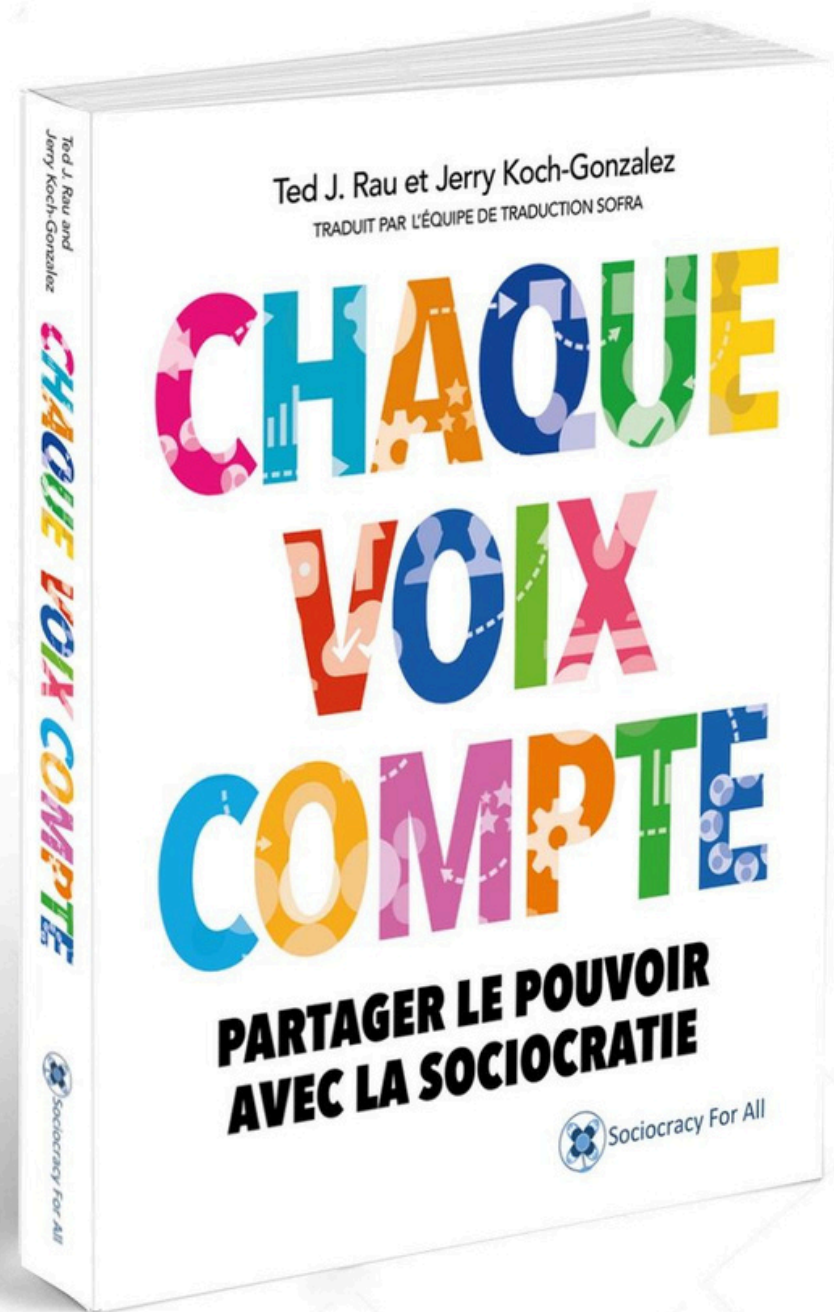
LA CROISÉE
DES CHEMINS
ÉCOLE-COLLÈGE-LYCÉE

Inspirations complémentaires

- Approche centrée sur la personne et **facilitation de l'apprentissage**
- **Communication NonViolente**
- Formulation d'**accords relationnels réalistes**
- **Résolution des conflits** par les cercles restauratifs
- Approches contemporaines de la **guérison des traumatismes** (Somatic Experiencing...)

DES RESSOURCES

Un manuel indispensable !



Pour le compte de Sociocracy For All, j'ai assuré la révision finale de la traduction en français, en collaboration avec Francine Proulx-Kenzle.

Un site web riche :
sociocratie-france.fr



J'y ai publié plusieurs articles au fil des années.

Un livre co-écrit avec
Pierre Tavernier



Plus globalement je contribue à la mise à disposition des **ressources de Sociocracy For All pour les francophones.**

CONTACT ET TARIFS

Me joindre

[thomas.marshall \[arobase\] mailo.com](mailto:thomas.marshall@arobase.com)

06 63 29 82 09

Entretien de prise de contact

Je propose un entretien gratuit de 30 minutes par téléphone ou visioconférence, afin de répondre à vos questions et clarifier vos besoins. Je vous adresse ensuite par mël un document expliquant ma pratique de la formation ou de la supervision.

Me suivre sur internet

- Mes actualités sont sur [Linkedin](#).
- Cette plaquette peut être [téléchargée](#) depuis le site du CFS.

Financement	Formation (8 à 12 p.)	Supervision individuelle
Par budget organisation, OPCO...	1200 € / jour	90 € / heure 425 € pour un forfait de 5h
Direct par particuliers, indépendants	Selon conditions de chaque formation	70 € / heure 325 € pour un forfait de 5h
Tarifs	Des frais supplémentaires peuvent être facturés (transport, hébergement).	La durée d'un entretien est d'1 heure, sauf accord particulier.

Infos administratives

Thomas Marshall

47 C rue Henri Challand – 21 700 Nuits–Saint–Georges

SIRET : 790 581 466 00022 APE : 8559A – Formation continue

**AU PLAISIR DE FAIRE
VOTRE CONNAISSANCE !**

**Thomas
Marshall**

**FORMATION ET SUPERVISION
EN GOUVERNANCE
PARTICIPATIVE**

Vous grimpez, je vous assure.

